



Cor Tervoort: "Vroeger huurden architecten het aannemingsbedrijf in. Nu is het regelmatig al andersom."

Hoezeer de omstandigheden in de bouw in korte tijd zijn gekanteld, blijkt aan het einde van het gesprek met Cor Tervoort. Onlangs gaf hij een uitnodiging voor een groot plan terug aan een opdrachtgever. "We vonden de voorwaarden niet acceptabel. Het was een partij waarvoor we nog nooit hadden gebouwd en dan gaat zoiets misschien wat gemakkelijker, maar het zegt wel iets. Zomaar zo'n uitnodiging teruggeven was vier jaar geleden echt niet gebeurd."

Anno 2016 zijn de kansen gekeerd. Tervoort Egmond ziet de omzet dit jaar stabiliseren en voor 2017 voorziet de algemeen directeur een meer dan forse toename van bijna 50 procent. De groei van het werkaanbod gaat zo snel, dat de markt oververhit dreigt te raken, zegt hij. "Wij zijn hierin niet uniek. Ik merk het overal. Installateurs zitten overvol, GIBO-bouwers, noem maar op Als je in april of mei een heimachine nodig hebt, of een systeemvloer, dan moet je nu de order al hebben geplaatst. Anders vis je achter het net."

Horizon

De exploderende werkvoorraad wordt verwelkomd in de bouw, maar Tervoort waakt voor een eenzijdige blik op de korte termijn. "In de crisis hadden we werkvoor-raden van maximaal drie, vier maanden. Nu is dat anderhalf jaar. Dat geeft na vijf, zes jaar crisisbeleid weliswaar continuïteit, maar we houden de horizon scherp in de gaten. Als de crisis ons iets heeft geleerd, dan is het dat de omstandigheden snel kunnen veranderen. En als dat gebeurt, dan is het aanpassingsvermogen van doorslaggevend belang."

Niettemin: het huidige tijdgericht is een van de uitdagendste die hij als bouwondernemer

Tervoort Egmond komt gesterkt uit de crisis

Regisseur van het bouwproces

Bouwbedrijf Tervoort Egmond is gesterkt uit de crisis gekomen. Volgens algemeen directeur Cor Tervoort – vierde generatie – bewoog het familiebedrijf bijtijds mee met de omstandigheden en is het klaar voor de toekomst, al domineren nu vooral de uitdagingen op korte termijn. "De werkvoorraden exploderen."

"We maken de film, maar doen niet al het acteerwerk"

heeft meegemaakt, zegt Cor Tervoort. De versoeringen in de sociale woningbouw, de aanscherping van de hypotheekregels, de verduurzamingsambities, de opmars van design & build-achtige concepten en de opmars van 3D en andere digitale technieken én de impact van al die ontwikkelingen op de dagelijkse praktijk: in de bouwwereld verandert ongekend veel. In ongekend korte tijd.

Film

"De dynamiek is enorm", zegt Tervoort. Zijn bedrijf overleefde de crisis zonder al te forse kleerscheuren en biedt anno 2016 nog altijd werk aan ruim zestig mensen. "Maar dat getal zegt steeds minder", aldus Tervoort. "De manier van werken verandert fundamenteel. Het traditionele bouwbedrijf verdwijnt. Wij verwerven, regelen, coördineren en bewaken, zijn steeds meer de regisseur van het bouwproces. Andere partijen voeren in toenemende mate uit. We maken de film, maar doen niet al het acteerwerk."

Cruciaal in die ontwikkeling is dat vak- en proceskennis binnen het bouwbedrijf bewaard blijven, ook waar specialismen de kerncompetentie van vaste partnerbedrijven worden, zegt hij. "Maar ook op dat punt zie je dat ontwikkelingen in elkaar grijpen. Onder invloed van concepten zoals Design & Build is het bouwbedrijf nu vaak de spil, die alle kennispartijen om zich heen verzamelt. Vroeger huurden architecten het aannemingsbedrijf in. Nu is het regelmatig al andersom."

Preflex

Tervoort is klaar voor het nieuwe tijdperk, zegt hij. Samen met Van der Gragt

in Assendelft vormt de Egmondse bouwer al jarenlang T&G Bouwcombinatie BV, die grotere projecten zoals De Schelphoek, De Veneetse Kade (aan de overzijde van het Noord-Hollands kanaal) en het Geert Grote Plein in Alkmaar heeft gerealiseerd. Met het eigen Preflex-concept voor seriematige woningnieuwbouw is T&G Bouwcombinatie ook succesvol. Onlangs werden 75 Preflex-woningen opgeleverd in Heerhugowaard en er liggen opdrachten voor nog eens tachtig Preflex-woningen. Inmiddels is het concept doorontwikkeld en wordt Preflex ook als Nul-Op-de-Meter-woning (NOM) aangeboden.

Samenwerken zit Tervoort Egmond in het bloed. Met Bot Bouw uit Heerhugowaard vormt het de VOF Both Forward, waarmee in Alkmaar 368 woningen werden gerenoveerd. Onlangs won Both Forward een tender voor de renovatie van 108 woningen in Velsen-Noord. Uitvoering staat gepland in 2018.



Schelphoek Alkmaar